

반사회적 세기 (Anti-Social Century), 다시 사람과 공동체로

풀뿌리 세계시민과 돌봄 민주주의, 그리고 NGO의 새로운 역할

공 석 기
(skong@snu.ac.kr)

서울대학교 아시아연구소

내용 구성



성찰적 비판

AI·플랫폼 시대의
관계 위기



퍼즐링

가벼운 공동체
돌봄 민주주의



사례 비교

한국·일본·대만의
풀뿌리 지역 실험



실천적 과제

공동체운동과
GPC의 역할

목표: “좋은 사업”을 넘어 사람·관계·지역의 역량을 키우는 NGO를 상상한다

AI 시대의 역설: 연결(connection)은 늘고, 관계(relationship)는 얕아진다

더 빠른 연결

정보 접근 (speed, scale, scope thru AI)

업무 효율 (efficiency, optimization)

네트워크 확장 (scalability)

플랫폼
자본주의

가장 심각한 위기는
'협동하는 시민'의 감소

더 깊은 단절

주의력 분절 (algocracy)

고립과 피로 (loneliness)

타자의 필요를 놓침 (seeing others)

기술의 문제가 아니라 관계의 문제: Relational Infrastructure



접촉능력(hapticality): 서로의 필요를 느끼고 응답하는 힘



물리적·정서적·감각적으로
“함께 있음”을 알아차리는 능력

공동체의 지속가능성은 규범의 강도보다 “서로를 느낄 수 있는가”에 달려 있다

가벼운 공동체 (Light Community): 약한 연결이 만드는 참여의 낮은 문턱

전통적 공동체

강한 결속
배타적 소속
지속적 헌신
높은 진입 장벽

가벼운 공동체

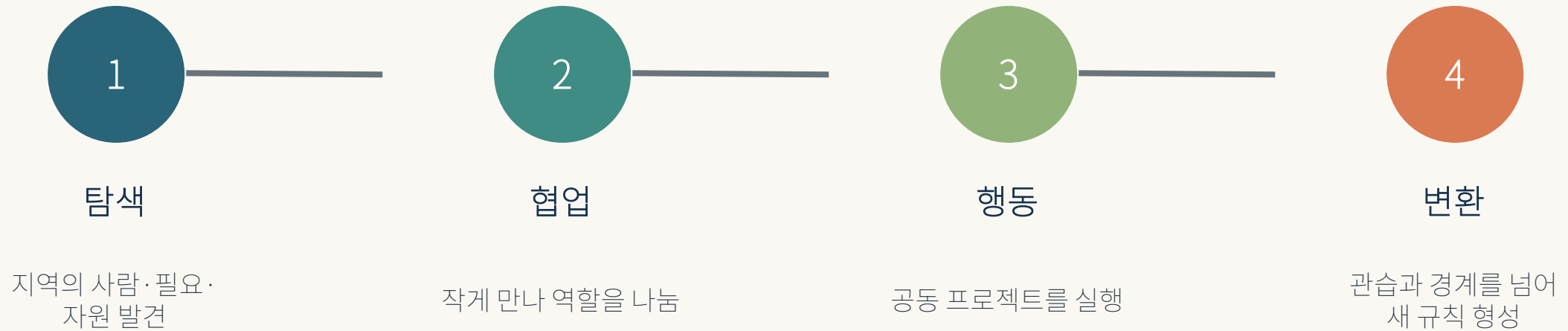
느슨한 참여
선택적 연대
일시적 협력
열린 출입

플랫폼 군중

순간적 반응
낮은 책임
알고리즘 매개
관계의 휘발성

목표는 “끈끈함”이 아니라, 필요할 때 돌봄·협력·공공성을 실천할 수 있는 연결망

가벼운 공동체의 작동 과정: Creative Innovation



만남 → 신뢰 → 협동 → 돌봄 → 시민성 → 민주주의

돌봄 민주주의 (Caring Democracy): 돌봄의 책임과 권한을 함께 결정하는 정치

돌봄 민주주의의 다섯 원리

- 1 주의 깊게 살피기
- 2 책임 맡기
- 3 역량 갖추기
- 4 응답 듣기
- 5 다양성 존중

돌봄 = 민주주의의 핵심 질문

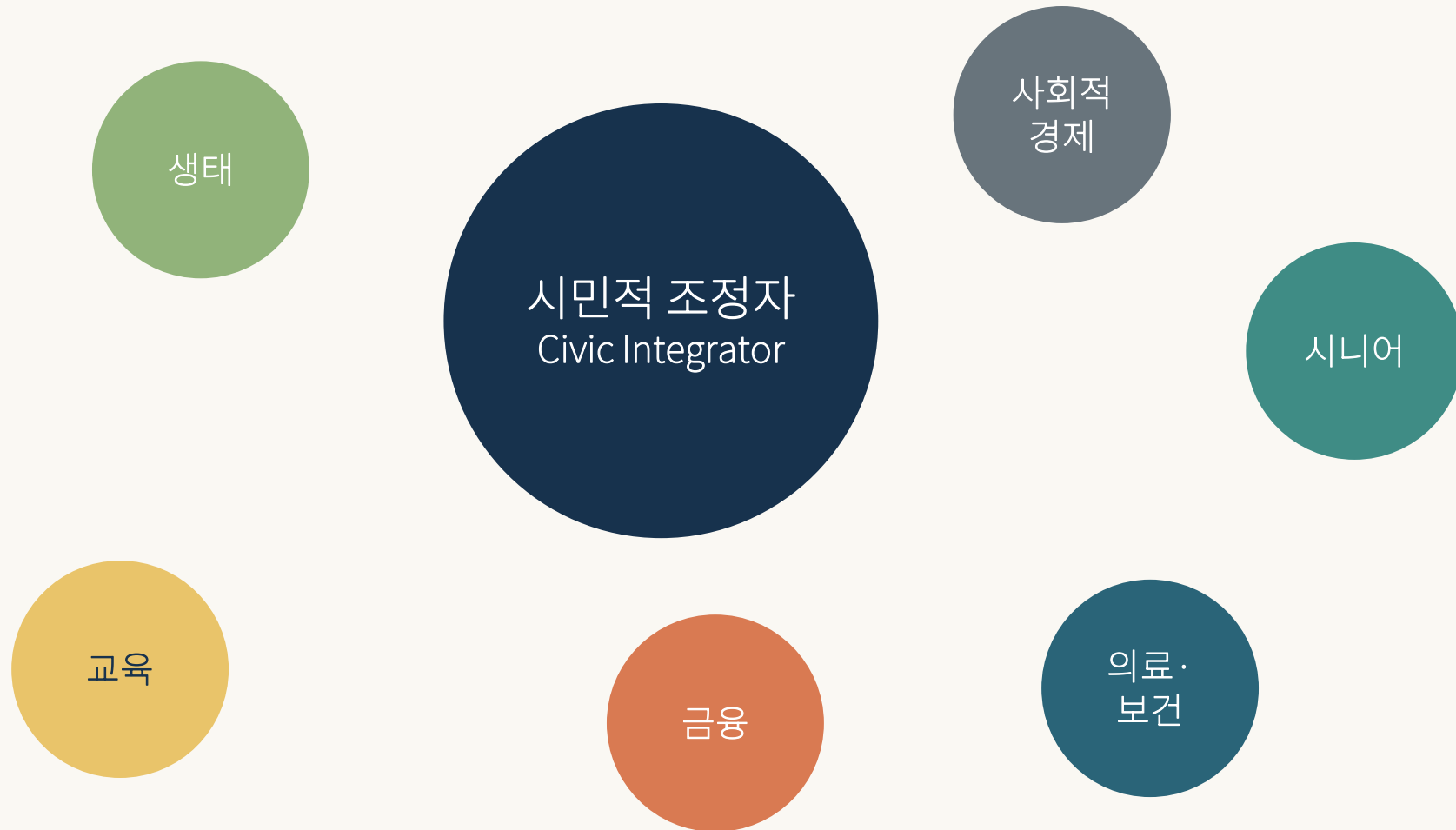
누가 누구를 돌보는가

어떤 조건과 권리로 돌보는가

책임·권한·자원을 어떻게 나누는가

*돌봄을 받을 권리의 구현은 어떻게 가능한가?
생애주기적 돌봄 참여 경험이 핵심이다*

지역의 통합 돌봄 생태계



필요 감지 · 자원 조직 · 주체 연결 · 민주적 조정

풀뿌리 세계시민 (Rooted Cosmopolitan Citizenship): 지역에 뿌리내리고 세계와 연결하는 시민



전지구적 위기를 지역의 삶으로 번역하고, 지역의 해법을 다른 지역과 나눈다

사례 1. 한강사회적협동조합: 가벼운 참여가 생태시민(ecological citizenship)을 만든다

강을
“관리 대상”에서
“함께 돌보는 생활세계”로

980명 조합원 · 상근 21명 · 연 2만 명 누적 자원봉사 참여

참여 문턱을 낮춘다

조합원 · 자원봉사자 · 일회 참여자를 열어 둔다

몸으로 배우게 한다

생태 조사 · 교육 · 놀이가 접촉능력을 회복한다

시민성을 축적한다

반복 참여가 애착 · 책임 · 공동행동으로 이어진다

사례 2. 가미카쓰 INOW: 2003 Zero Waste 선언과 실천, 세계와 만나는 배움이 되다



지역 주민은 “정책 대상”이 아니라 지식의 생산자이자 세계시민의 교사

사례 3. 두란과 에이겐지: 의료에서 관계로

대만 타이둥 두란

원주민 마을의 방문진료
의료진·가족·주민 네트워크
문화와 생활을 이해하는 돌봄

핵심: 치료 이전에 삶을 본다

일본 시가현 에이겐지

20년 넘게 축적된 재택의료
“그 사람답게 사는 것”을 지원
지역의 비공식 관계망과 전문서비스 결합

핵심: 시설보다 관계의 연속성

좋은 돌봄은 서비스를 전달하는 일이 아니라, 삶의 관계망을 함께 유지하는 일

돌봄의 키워드: 지역전문가

사례 4. 교육·생태·시니어가 서로를 돌보는 지역

춘천 별빛사회적협동조합

농촌 유학을 교육·생활·돌봄의 관계로 연결

가미야마 마루고토 대학 (Kamiyama Marugoto College)

세계적 기술과 마을 문제를 함께 다루는 교육

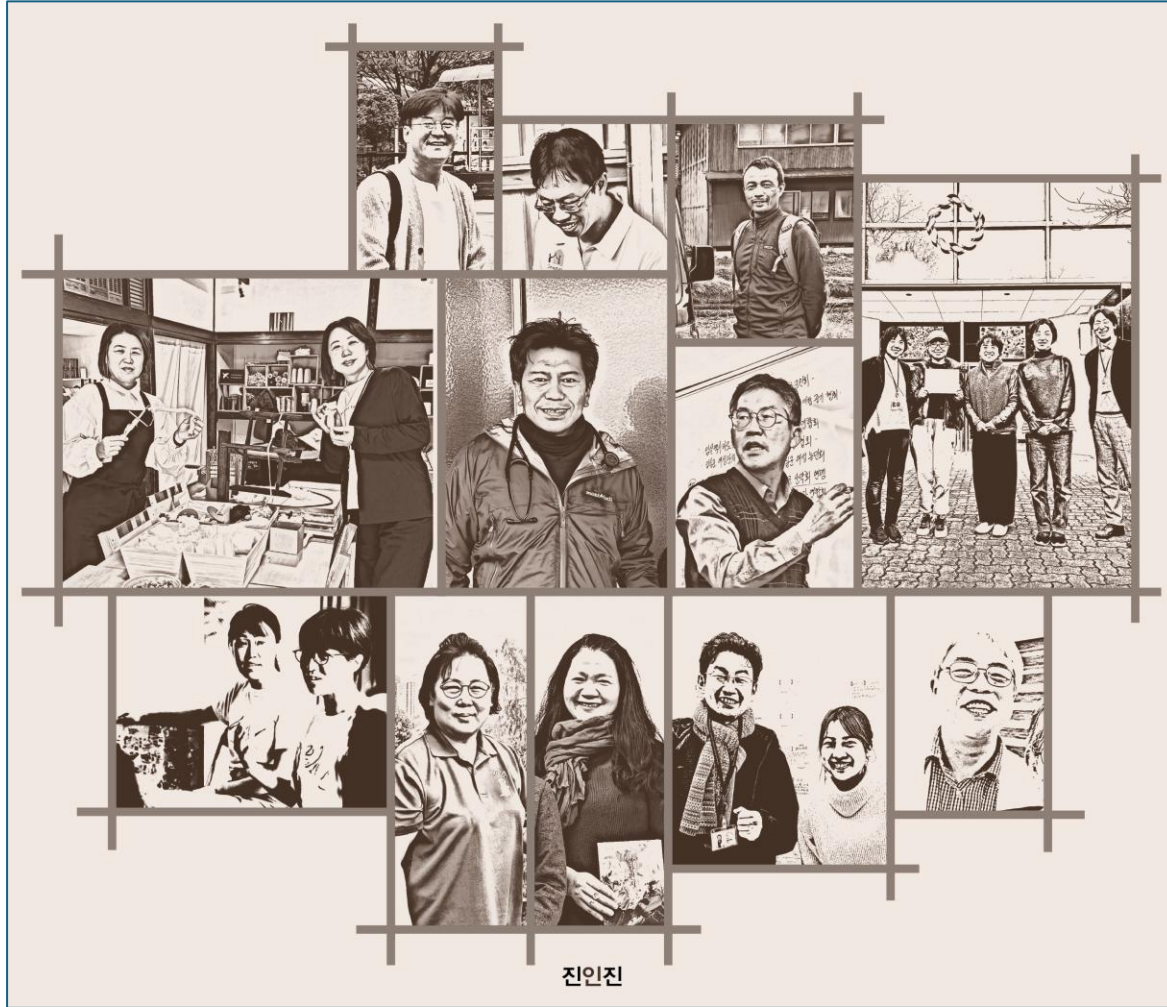
셋강시민위원회

시니어가 일자리 수혜자에서 생태시민으로 전환

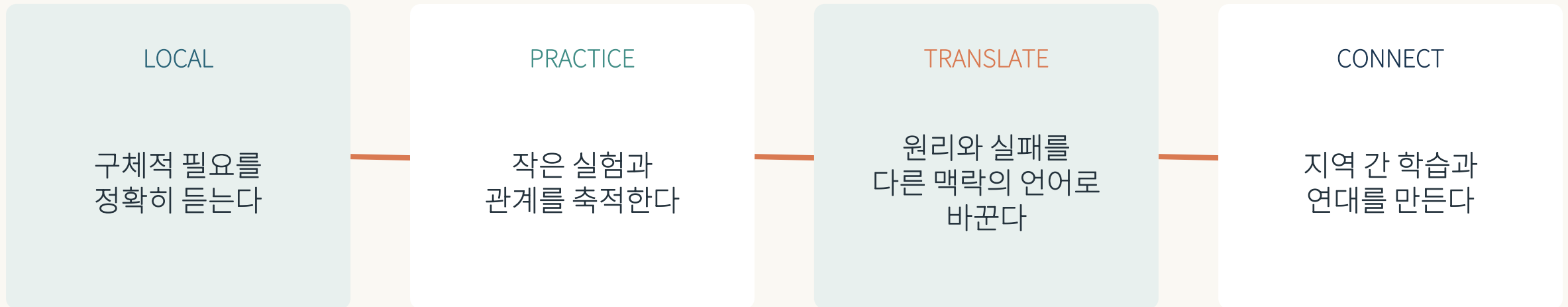
원주 갈거리사회적협동조합

금융 취약성을 공동체가 함께 다루는 금융돌봄

동아시아의 풀뿌리 세계시민: 현장의 사람들과 활동



지역에서 세계로: 확장은 단순 복제(mimicking)가 아니라 번역(creative translation)이다



표준모델의 수출이 아니라, 서로 다른 지역이 질문·경험·책임을 주고받는 과정

NGO와 GPC의 새로운 역할: 시민적 조정자

서비스 제공자

필요를 빠르게 채움

사업 관리자

자원·성과·책임 관리

시민적 조정자

사람·기관·지역·세대를 연결

학습 네트워크

지역 경험을 번역하고 확산

직접 수행 + 연결 + 시민성 학습 + 역량 형성

굿네이버스 공동체운동: 이미 축적된 자산의 재정렬

“굶주림 없는 세상, 더불어 사는 세상”

35년의 신뢰

지역사회와 장기간 쌓아온 관계

Community Development Committee 경험

주민 조직과 지역개발의 실천 기반

글로벌 파트너십

지역 경험을 국가와 세계로 잇는 네트워크

시민 참여

후원자·자원봉사자·기업이 가진 잠재력

굿네이버스의 세 가지 공동체 전환 경로

	역할	공동체적 경로	GPC의 실천	남겨야 할 변화	
1	촉진자 풀뿌리 세계시민	————	주민과 아동의 지역 의제를 세계적 문제와 연결한다	————	지역에 뿌리내린 책임 있는 시민
2	연결자 가벼운 공동체	————	후원자·주민·졸업생이 낮은 문턱에서 만나게 한다	————	필요할 때 움직이는 열린 협력망
3	역량 형성자 돌봄 민주주의	————	당사자의 목소리·결정권·자원을 지역에 남긴다	————	존엄과 책임을 함께 나누는 공동체

- 세 경로의 공통 기준: 사업이 끝난 뒤에도 시민의 관계·판단·행동 역량이 지역에 남는가가 핵심
- 세 경로는 현장에서 서로 겹치며 작동한다

굿네이버스 공동체운동의 실천적 과제: 가벼운 공동체, 돌봄 민주주의, 풀뿌리세계시민

풀뿌리 세계시민을 발굴하고, 지원하며, 함께 협력한다

발굴

지역의 필요를 알아차리고 행동하는 주민·아동·시민을 찾는다

지원

가벼운 공동체를 유지할 관계와 돌봄의 결정권·자원을 뒷받침한다

협력

지역의 경험을 다른 지역과 번역·공유하며 글로벌 연대를 만든다

가벼운 공동체에서 돌봄 민주주의를 실천하고, 글로벌 협력의 주체로 성장하는 풀뿌리 세계시민

핵심 개념을 더 깊이 이해하기 위한 참고자료

발표 사례

공석기·임현진. 2026. *동아시아의 풀뿌리 세계시민: 돌봄 민주주의를 향하여*. 진인진.

반사회적 세기 · 관계 · 접촉능력

Thompson, Derek. 2025. “The Anti-Social Century.” *The Atlantic*.

Granovetter, Mark S. 1973. “The Strength of Weak Ties.” *American Journal of Sociology* 78(6): 1360–1380.

Putnam, Robert D. 2000. *Bowling Alone*. Simon & Schuster.

Michel Lamont. 2023. *Seeing Others Study: How Recognition Works and How It Can Heal a Divided World*. ATRIA.

가벼운 공동체 · 돌봄 민주주의 · 세계시민성

가벼운 공동체와 사회혁신

Manzini, Ezio. 2015. *Design, When Everybody Designs*. MIT Press.

일상정치와 협력적 프로젝트

Manzini, Ezio. 2019. *Politics of the Everyday*. Bloomsbury Visual Arts.

돌봄의 책임 · 권한 · 민주주의

Tronto, Joan C. 2013. *Caring Democracy*. New York University Press.

경계를 넘는 책임과 세계시민 윤리

Appiah, Kwame Anthony. 2006. *Cosmopolitanism: Ethics in a World of Strangers*. W. W. Norton.

지역 실천과 초국적 연대

Tarrow, Sidney. 2005. *The New Transnational Activism*. Cambridge University Press.